

Styrket konkurrenceevne gennem læring fra de bedste

Intromøde

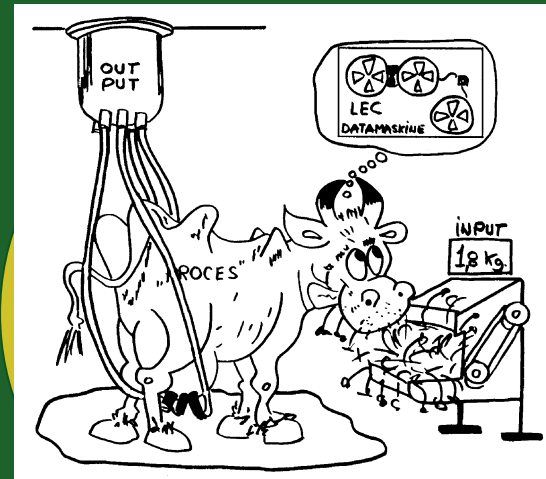
Videncentret for Landbrug

Den 20. juni 2014

Jannik Toft Andersen

Martin Hestbech

Ulrik Toftegaard

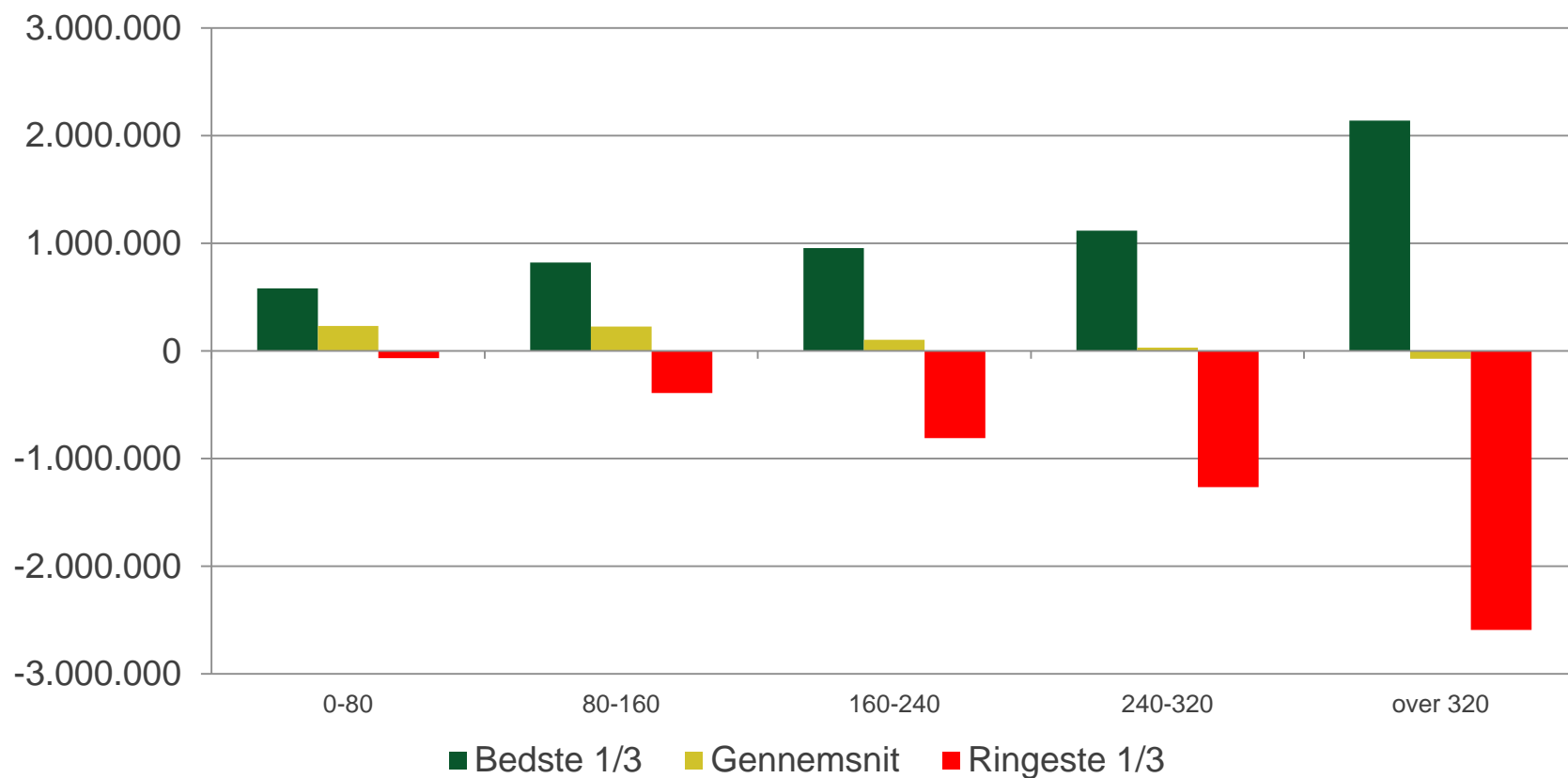




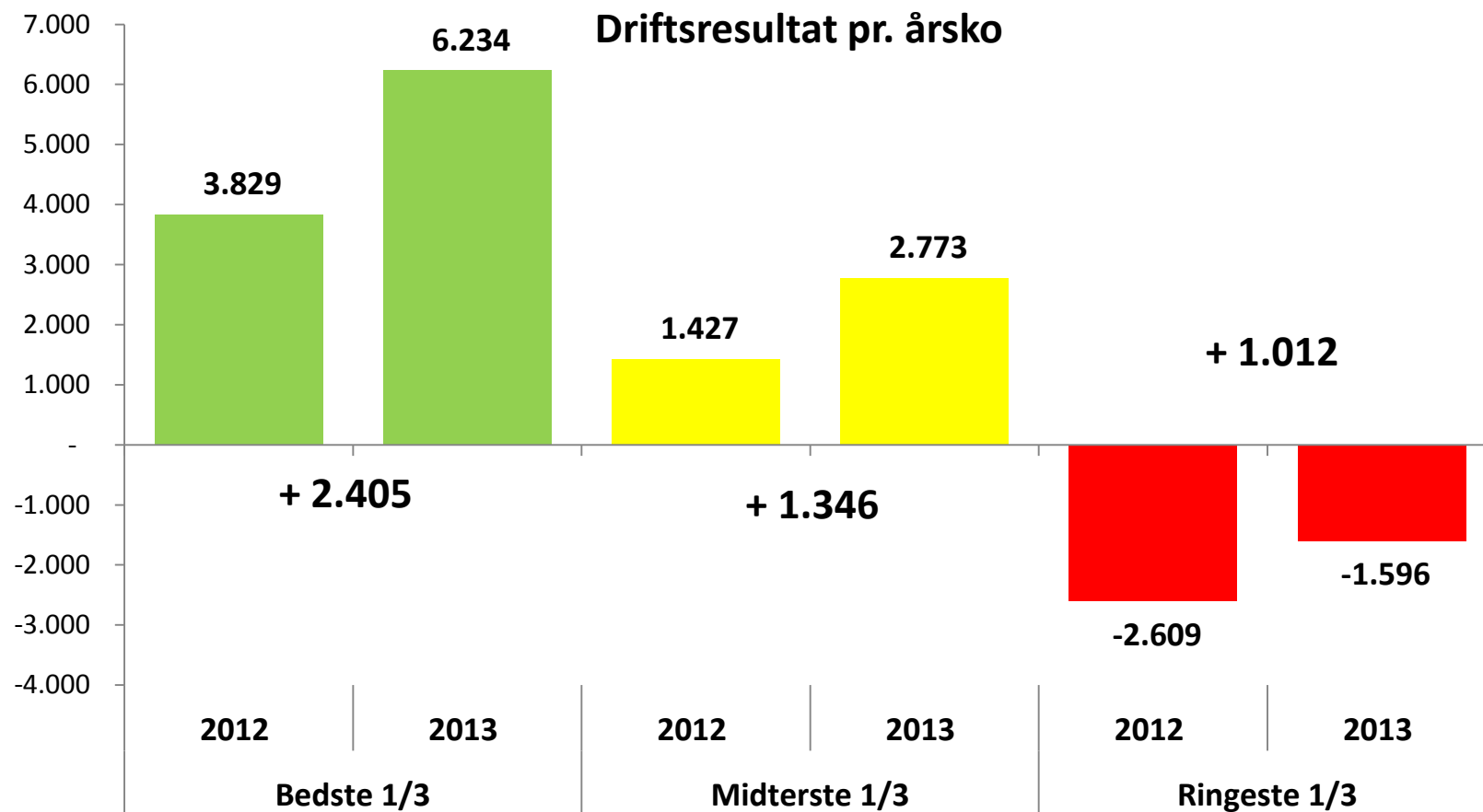
Baggrund og formål for projektet

Et normalt år

Spredning i driftsresultater



Afstanden øges



Projektets formål

(uddrag fra LD ansøgningen)

- At andelen af producenter, der opnår en positiv profit, øges
- Flere producenter er blevet dygtigere ledere
- At rådgiverne har opnået en større viden om, hvad der adskiller de dygtige fra de mindre dygtige og kan anvende det i rådgivningen
- Viden til uddannelse af fremtidens landmænd

Baggrund

Traditionelt

- Kvantitativ benchmarking - typisk for dele af virksomheden (Ydelseskontrol, KvægNøglen, Business Check, bedste tredjedel osv.)

Et spadestik dybere

- Helhedsorienteret tilgang med både fokus på det kvalitative og kvantitative
- Dybere forståelse for hvad de bedste gør

Nøgletal pr. kg EK mælk		
Dækningsbidrag*	1,44	1,84
Dyreomsætning og andre indtægter*	-0,32	-0,39
Foderomkostning*	1,58	1,43
Dyrlæge, medicin og div.	0,26	0,17
Arbejdsomkostninger	0,44	0,39
Energi, vedligehold mm.	0,31	0,21
Renter, leje og afskrivninger	0,46	0,38
Fremstillingspris pr. kg EK mælk*	2,73	2,18
Korrektion ved egen fremst.pris grovfoder		
Fremstillingspris mælk inkl. korrektion		
Opnået pris pr. kg EK mælk	2,86	2,94

Fra

TIL



Tidsplan

Aktivitet	Tidspunkt	DLBR	VFL
Intromøde	1 dag	X	X
Udvælgelse af Landmænd	Hurtigst muligt senest ultimo juli	X	
Interview og undersøgelse af bedrifterne	Juli, august, september		X
Flerårig Regnskabsanalyse af bedrifterne	Juli, august, september		X
Konsulentvurdering af LM	Juli, august, september	X	
Rapportering og artikelskrivning	Oktober, november	(X)	X
EFFA-dag/seminar	December	X	X

Oplæg til landmandsinterviews

- Formål med interviews
 - Komme bagom de traditionelle vurderingsparametre
 - Supplere med kvalitative data → øget forståelse
 - Lade "mennesket bag tallene" komme til orde





Praktisk forløb for dataindsamling

- "Hårde data" indhentes og analyseres forud for interviewet
- Bedriftens fysiske rammer gennemgås og vurderes sideløbende med interviewet
- Interviewet gennemføres med udgangspunkt i en interviewguide

Interviewguide (1)

- Styring af interviewsituationen
 - Struktur i det videre arbejde
- Lukkede faktuelle spørgsmål følges op med åbne spørgsmål
- Vigtigt med uddybninger
 - Eksempler
 - Historier
 - Overvejelser

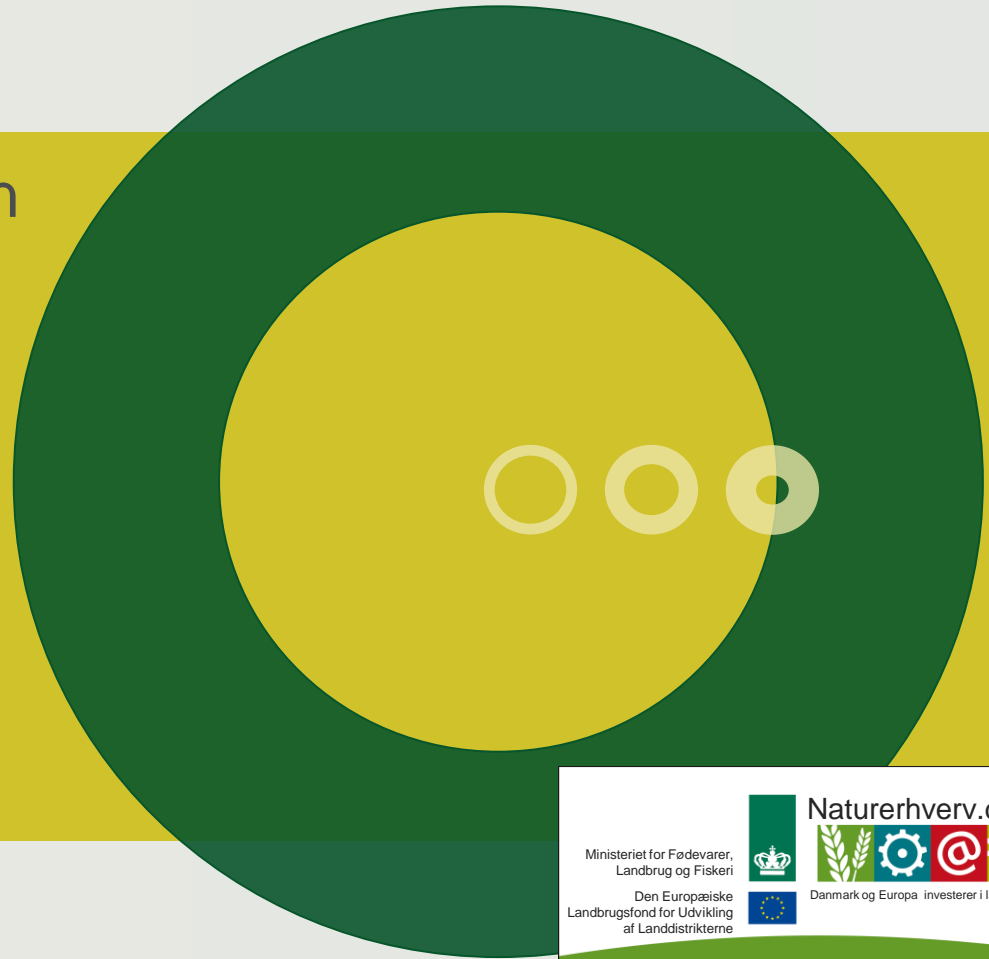
Interviewguide (2)

- Temaer
 - Generelle betragtninger (åbne spørgsmål)
 - Opdeling i kategorier (vores styring)
 - Personligt
 - Daglig drift
 - Strategi
 - Ledelse
 - Rådgivning
- Eventuel afklaring af faktuelle spørgsmål om bedriften



Udvælgelseskriterier

Jannik Toft Andersen
Videncentret for Landbrug
Den 20. juni 2014



Vores tanker

- **Dedikerede mælkeproducenter.** 80 % af bruttoudbyttet skal stamme fra kvæg eller grovfoderproduktion. Intet nævneværdigt bruttoudbytte fra andre husdyr
- **Fremtidsorienteret:** Kører ikke nedslidningsstrategi
- **Soliditetsgrad** de sidste tre regnskabsår skal være over 10 %
- **Produktionsanlægget** skal være i en stand, hvor man må forvente, at det er lovmæssigt og teknologisk muligt at producere mælk i de næste 15 år uden krav om væsentlige investeringer (eksempelvis ingen bindestald)
- **Årsrapport** i alle årene fra 2009 til 2013 ved en DLBR-virksomhed
- (Enkeltmandsvirksomhed eller I/S, hvor alle landbrugsaktiver er ejet af I/S'et) **Gennemslagskraftig totaløkonomi**

Afkastningsgrad (mindstekrav)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Afkastningsgrad landbrug, % min.	6,0	1,0	4,0	5,0	5,0	6,0

Kilde: Vandringsanalyse (Videncentret for Landbrug 2012, 2014)

Vores definition:
$$\frac{\text{Resultat af primær drift} + \text{Eu Støtte} - \text{ejerløn} + \text{Nettoforpagtning}}{\text{Landbrugsaktiver}}$$

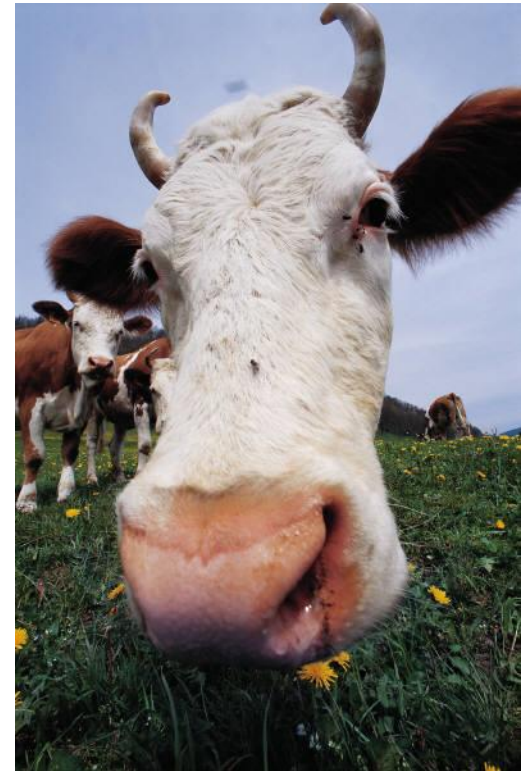
Husk også

Jeres subjektive vurdering, erfaring og kendskab til landmanden



Ikke relevante kriterier

- Race
- Driftsform
- Malketeknologi
- Størrelse
- Selvforsyningsgrad



Kommentarer

- **Karsten Jensen:** Vedr. udvælgelseskriterier, kan jeg være lidt betænkelig ved kravet til soliditet på 10 % de seneste 3 år, med baggrund i de værdinedskrivninger der har været de seneste år. Det kan udelukke nogle produktionsmæssige stærke bedrifter, der kunne være interessante at have med i projektet
- **Torsten Gruhn :** Vi har svært ved at finde bedrifter med over 1,0 % i afkastningsgrad i 2009
- **Knud Kirkegaard:** I relation til kriterier for deltagelse har vi overordentligt svært ved at finde relevante deltagere med afkastningsprocent på mindst 6. Jeg vil anbefale, at grænsen sænkes med 1-2 %. Det er min erfaring, at selv dem med afkastprocent 4 i 2013 kan give stor læring

Praktisk information omkring finansiering mv.

- Finansieret af landdistriktsmidler
 - Timekøbsaftale
 - Fakturatekst er meget vigtig
 - Beskrivelse af udført arbejde på faktura
 - EU-logo på alt materiale
 - Fuld offentlighed
 - Projektet skal afsluttes i 2014